

RAPPORT ANNUEL 2025

CONTACT NATURE



Préserver, restaurer, valoriser.



TABLE DES MATIÈRES

Mot du président.....	5
Mot du vice-président.....	6
Mot du directeur général.....	8
Mission, vision et valeurs	10
Moments marquants de 2025	16
Carte globale	18
Secteur basse-Mars	20
Secteur haute-Mars	22
Secteur Saguenay / Fjord.....	24
Secteur lac Kénogami	26
Bilan financier 2025.....	28
Membres du conseil d'administration	30
Comités.....	32
Hommage à nos bénévoles d'exception	34
Équipe administrative	36
Employés saisonniers permanents	38
Partenaires et collaborateurs.....	40
Accréditations et reconnaissances	42



Dany Tremblay
Président
de Contact Nature

MOT DU PRÉSIDENT

Chers membres, partenaires et amis de Contact Nature,

C'est avec fierté que je vous présente ce rapport annuel. L'année 2025 aura été marquée par plusieurs défis auxquels nous avons su répondre avec brio. Notre organisation s'est démarquée par des actions concrètes et structurantes.

Que ce soit en pêche blanche avec le développement d'une nouvelle application, par la réalisation de projets de recherche en collaboration avec différents intervenants, ou encore par la mise en place d'une centrale de location d'équipements gratuite, toutes ces initiatives s'inscrivent en concordance avec notre mission : permettre à un plus grand nombre de personnes de profiter de notre environnement.

Nous n'avons pas négligé l'entretien et l'amélioration de nos infrastructures, malgré des conditions climatiques parfois difficiles.

Je tiens à souligner le travail exceptionnel de notre équipe, de nos bénévoles et de nos partenaires. Grâce à eux, nous avons pu accueillir un nombre grandissant de visiteurs.

Nous sommes également fiers des efforts déployés en matière de développement durable. Pensons notamment à la création d'aires protégées, ainsi qu'à l'ensemble des actions mises en place en ce sens.

En regardant vers l'avenir, nous souhaitons poursuivre sur cette lancée, innover et continuer à répondre aux besoins de notre milieu.

Au nom du conseil d'administration, merci de votre confiance et de votre engagement envers Contact Nature.

Bonne lecture



Maxime Dufour
Vice-président
du conseil d'administration

MOT DU VICE-PRÉSIDENT

Il me fait plaisir de vous présenter notre rapport annuel pour l'année 2025.

Après une année 2024 très éprouvante pour la plupart de nos activités et pour nos équipes, l'année 2025 s'est inscrite sous le signe de la reprise. Tout d'abord, après avoir dû annuler l'embarquement des cabanes à pêche des deux villages en 2024, il nous a été possible de réaliser un embarquement en 2025.

À la suite de la pire montaison de saumon de l'Atlantique lors de la saison 2024 depuis que des statistiques sont compilées, la saison 2025, quoiqu'encore loin des belles années, fut plus encourageante, notamment avec la montaison de nombreux madeleineaux, ce qui nous permet d'être optimistes pour la saison 2026.

L'augmentation considérable de l'achalandage au camping Bec-Scie en 2025 est également très encourageante pour les prochaines années.

Bref, l'année 2025 nous permet de voir l'avenir d'un œil très optimiste, et ce que nos équipes de direction et de terrain ont mis en place dans les années antérieures commence à porter ses fruits. Nous allons donc tout mettre en œuvre pour que cette progression se poursuive en 2026.





Marc-André Galbrand
Directeur général

MOT DU DIRECTEUR GÉNÉRAL

L'année 2025 aura été, pour Contact Nature, une année de continuité engagée et d'évolution, marquée notamment par la réalisation de notre planification stratégique 2026-2030. Une année où, plus que jamais, nous avons choisi de rester fidèles à ce qui nous guide profondément : reconnaître que les territoires que nous côtoyons ne sont pas de simples ressources, mais des entités vivantes, porteuses de relations, de mémoire et d'avenir.

Dans un contexte où les pressions sur les écosystèmes demeurent fortes, nous avons poursuivi notre travail avec rigueur et détermination : préservation et restauration de la Rivière-à-Mars et de ses salmonidés, valorisation et éducation auprès des différents usagers du territoire, ainsi que réalisation de projets de restauration et de collaborations scientifiques. Mais au-delà des actions, c'est une posture que nous affirmons : celle d'une organisation qui agit non seulement pour la nature, mais avec elle.

Les rivières que nous côtoyons ne se réduisent pas à leur valeur économique ou récréative. Elles sont des milieux relationnels où se tissent des liens entre espèces, entre humains et non-humains, entre passé et avenir. En ce sens, chaque geste de conservation est aussi un geste de reconnaissance : reconnaître que ces territoires ont une valeur en soi, indépendante de leur utilité.

Cette vision prend forme grâce à l'engagement de notre équipe, de nos partenaires, des communautés locales et des usagers qui fréquentent nos sites. Je tiens à souligner leur contribution essentielle. C'est collectivement que nous parvenons à habiter ces territoires de manière plus juste, plus sensible et plus responsable.

L'année 2025 nous rappelle que notre rôle dépasse la gestion d'infrastructures ou la mise en œuvre de projets. Il consiste à maintenir vivantes des relations : entre les humains et les milieux qu'ils habitent, entre savoirs scientifiques et savoirs ancrés dans l'expérience, entre action concrète et réflexion sur notre place dans le vivant.

En regardant vers l'avenir, nous continuerons à avancer avec humilité, mais avec conviction. Parce que préserver, restaurer et valoriser des territoires, c'est aussi apprendre à se transformer avec eux.



MISSION

**Préserver, restaurer et valoriser
les milieux naturels afin de favoriser
le bien-être collectif, tout en
pérennisant l'accès au plein air
et aux activités récréotouristiques.**



VISION 2050

D'ici 2050, notre société devra affronter de nombreux enjeux de différentes envergures, assez imprévisibles, qui impacteront inévitablement Contact Nature. Les changements climatiques et la perte de biodiversité, notamment, risquent fortement d'entraîner des répercussions significatives sur nos activités.

Contact Nature devra effectuer un important tournant afin d'être moins vulnérables face aux impacts à venir. Pour assurer la résilience et la pérennité de l'organisation tout en contribuant positivement à la lutte contre les changements climatiques et à la perte de biodiversité, Contact Nature devra être prêt à continuellement s'adapter aux nouvelles réalités, à se tenir continuellement à jour sur les enjeux environnementaux et agir comme *leader* dans son domaine.

VISION 2030

- ◇ D'ici 2030, par son expertise reconnue en gestion intégrée et harmonisée des milieux naturels, Contact Nature jouera un rôle central en tant qu'agent de changement dans la concertation entre les parties prenantes en favorisant des impacts positifs et durables pour la planète.



VALEURS

◇ ENGAGEMENT ENVERS LA COMMUNAUTÉ

Contact Nature souhaite créer un sentiment d'appartenance auprès de sa communauté et de son personnel. Elle s'engage à être à l'écoute de sa communauté et à agir avec transparence dans l'ensemble de ses décisions et de ses actions.

◇ LEADERSHIP BIENVEILLANT

Contact Nature cherche à réaliser sa mission en s'assurant d'encourager, initier et mettre en œuvre des changements positifs au sein de sa communauté et son environnement.

◇ ÉCOHÉRENCE

Nouveau concept en émergence, l'Écohérence se veut une approche qui cherche à rendre l'économie compatible avec l'écologie. *« L'adjectif Écohérent va souvent caractériser un système complexe. Une activité est Écohérente lorsque sa réalisation respecte les limites d'empreinte écologique acceptable considérant l'utilité relative de cette activité. En général, la rencontre des objectifs d'Écohérence implique la présence, dans les mécanismes de fonctionnement et d'évolution de l'activité, d'une priorité de cohérence avec le système global qui dépasse en importance l'utilité de l'activité! »*

1. Source: [Institut d'Écohérence](#)



MOMENTS MARQUANTS DE 2025

FÉVRIER

Le Bec-Scie devient l'une des centrales de location d'équipement Circonflexe.



MAI

Contact Nature renouvelle sa certification Biosphère pour 2025.



JUILLET

Contact Nature renouvelle sa certification de niveau Excellence en écoresponsabilité avec [Lespagesvertes.ca](https://www.lespagesvertes.ca)



NOVEMBRE

Contact Nature remporte le prix Développement et innovation au Prix Excellence plein air de l'AEQ avec l'application mobile Glaces du Fjord.



MARS

Contact Nature est finaliste dans la catégorie « Entrepreneuriat collectif » au Gala des Dubuc 2025 de la Chambre de commerce et d'industrie Saguenay-Le Fjord.



JUIN

Contact Nature et Promotion Pêche publient une lettre ouverte demandant une pêche scientifique au bar rayé dans le Saguenay.



SEPTEMBRE

Notre directeur général participe à l'expédition Mamu Nikantetau durant laquelle 20 personnes de 6 nations différentes parcourent plus de 200 km à pied et en rabaska.



DÉCEMBRE

La pêche hivernale scientifique au flétan atlantique dans le fjord du Saguenay est reconduite pour 2026.



CARTE GLOBALE

Protection et restauration

58 376 \$ investis pour la protection et restauration des milieux sensibles, de la biodiversité et des écosystèmes.



1% pour la planète

En 2025, environ 9 453 tonnes d'équivalent CO2 ont été émises par l'utilisation de nos véhicules et ordinateurs et par les déplacements de nos clients. Contact Nature s'est engagé dans une démarche bas carbone et finance l'achat de crédits carbone certifiés Gold Standard par l'entremise du Fonds plein air 1% pour la planète. Cette implication nous a valu le maintien de la certification carboneutre de Planetair.

Montant remis au collectif par Contact Nature : 13 591 \$.



Commandites

5387 \$ en valeur offerts en commandite à d'autres organismes



Masse salariale

- **1 219 237 \$**
- Nombre d'employés: **64**



Territoire

- **21 252 hectares** de territoire préservés par implication
- **1016 hectares** de territoire naturel entretenus
- **128 hectares** de territoire préservés par surveillance



Nouvelle planification stratégique

2025 marque le début de la nouvelle planification stratégique de l'organisation. **Un travail de fond** a permis d'actualiser la mission, la vision et les valeurs de Contact Nature.



Engagement et implication

Contact Nature a consacré **865 heures** à l'engagement communautaire et à l'implication bénévole.



SECTEUR SAGUENAY / FJORD

Pêche blanche

1191 emplacements de pêche blanche réservés dans les deux villages sur glace.

Sentier Eucher

Améliorations du sentier Eucher.
45 000 visiteurs estimés en 2025.

Table de concertation

Participation de Contact Nature à la Table de concertation pour les **aires marines protégées**.

Glaces du Fjord

7895 poissons pêchés enregistrés dans l'application mobile Glaces du Fjord

Glaces du Fjord

Investissements de 100 000 \$ pour le développement de l'application mobile Glaces du Fjord.

Glaces du Fjord

7940 téléchargements de l'application mobile Glaces du Fjord pour sa première saison.

Pêche scientifique

La pêche scientifique hivernale au flétan atlantique dans le fjord du Saguenay se poursuit pour **une 5^e année avec 1436 pêcheurs inscrits**

Glaces du Fjord

472 580 pages vues dans l'application mobile Glaces du Fjord

Collaboration

Début d'une collaboration entre **Contact Nature** et **la Rivière-St-Jean**

SECTEUR LAC KÉNOGAMI

16 heures
balisage
(bouées)

Bouées de navigation

Installation de **136 bouées de navigation** sur le lac Kénogami.

Investissement

225 000 \$ investis pour la mise à niveau des infrastructures du parc, grâce à la MRC du Fjord-du-Saguenay, à la Ville de Saguenay et au gouvernement du Québec

Rayonnement du sentier

- **Émission Alexis le randonneur** sur TVA Sports Couverture du magazine Géo plein air avec un article de Simon Diotte.
- Le **magazine Espaces** nomme le sentier parmi les 5 plus beaux de la région.

2490 heures
d'entretien
des sentiers

Visiteurs

Plus de **60 000 visiteurs** estimés au Parc régional du lac Kénogami.

32 heures
d'entretien
des sites
de camping

99 heures
de vérification
et de nettoyage
des refuges

93 heures
nettoyage
des plages

Entretien annuel

- **43 km** de sentier entretenus
- **498** arbres tombés à retirer
- **18 km** linéaires de débroussaillage effectués

Accréditation PARQ

Le Parc régional du lac Kénogami obtient son accréditation PARQ par l'Association des parcs régionaux du Québec!

Nouveau pont

Construction d'un nouveau pont pour faciliter l'accès au Cap à l'Aigle. Travaux réalisés par Transport Plein Air Pikauba.

Nuitées

267 nuitées dans les refuges et sites de camping du Parc.

18 heures
d'entretien
des nacelles
et du pont
suspendu



BILAN FINANCIER 2025

CONTACT NATURE

	2025	2024
PRODUITS ET APPORTS	2 237 039 \$	1 682 475 \$
FRAIS D'EXPLOITATION	1 474 041 \$	998 486 \$
FRAIS D'ADMINISTRATION	642 546 \$	642 191 \$
INTÉRÊTS SUR LA DETTE À LONG TERME	8 284 \$	9 947 \$
EXCÉDENTS NETS (PERTES)	112 168 \$	(31 851 \$)

CAMPING AU JARDIN DE MON PÈRE

	2024-2025	2023-2024
PRODUITS ET APPORTS	613 223 \$	629 890 \$
FRAIS D'EXPLOITATION ET D'ADMINISTRATION	634 816 \$	668 612 \$
IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES	(4 699 \$)	(6 427 \$)
EXCÉDENTS NETS (PERTES)	(16 894 \$)	(32 295 \$)

MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION



Dany Tremblay
Président



Maxime Dufour
Vice-président



Flora Rosine Sanogo
Trésorière



Sylvain Daraïche
Administrateur



Michael Desmeules
Administrateur



Nadine Munger
Administratrice



Guy Girard
Secrétaire



François Bergeron
Administrateur



Amélie Bérubé
Administratrice



Dominique Simard
Administratrice



Claude Tremblay
Administrateur
représentant le
Club Quad du Fjord



MEMBRES HONORAIRES

◆ **Paul Savard, Guy Simard
& Stéphane Lafrance**

Pour leur contribution soutenue au
Centre plein air Bec-Scie

◆ **Denis Chouinard
& Claude Laberge**

Pour leur implication remarquable à
la Rivière-à-Mars

COMITÉS

Comité gouvernance & éthique

Dany Tremblay
Maxime Dufour
Marc-André Galbrand

Comité de vérification

Dany Tremblay
Maxime Dufour
Flora Rosine Sanogo
Marc-André Galbrand

Comité ressources humaines

Claude Tremblay
François Bergeron
Sylvain Daraïche
Marc-André Galbrand

Comité pêche (rivière)

Frédérique Rondeau
Frédérique Maltais
Claude Laberge
Jean-Benoit Gagnon
Maxime Dufour
Dominique Simard
Samuel Boucher

Comité Bec-Scie/Okwari

Guy Girard
Serge Potvin
Daniel Marchand
Suzanne Bolduc
Emy Charbonneau
Stéphanie Côté

Comité camping

Michael Desmeules
Jean-Louis Tremblay
Benoit Lepage
Line Truchon
Maxime Tessier
Nadine Munger
Raynald Perron
Roxanne Fortin

Comité pêche blanche

Jean-Paul Desbiens
Serge Boulianne
Marc Boily
Luc Théode Tremblay
Mélanie Davis
Denis Moirin
Audrey Boucher
Manon Racine
Carol Fortier
Dominique Tremblay
Maxime Dufour
Patrick Beaupré
Samuel Boucher
Roxanne Fortin



Des décennies d'implication!

HOMMAGE À NOS BÉNÉVOLES D'EXCEPTION

◇ Derrière chaque réalisation, chaque projet mené à terme et chaque succès de Contact Nature, il y a des gens qui donnent généreusement de leur temps, année après année. Nos bénévoles sont des partenaires essentiels, portés par la passion, l'attachement au territoire et le désir de contribuer au bien commun.

Cette année, nous tenons à souligner de façon particulière l'apport exceptionnel de deux personnes dont l'implication est plus que précieuse. Leur constance, leur expertise et leur dévouement ont façonné notre organisation et continuent d'inspirer notre équipe.

À chacun d'eux, nous exprimons notre profonde reconnaissance.



Benoit Lepage

Certaines personnes s'impliquent avec éclat. D'autres, plus discrètement, bâtissent quelque chose de solide et durable. Monsieur Lepage fait partie de ces personnes essentielles, et ce, depuis 30 ans!

Son engagement au sein de Contact Nature – que ce soit au comité camping, au comité des loisirs ou encore à travers les soins et l'attention apportés aux étangs à Paul, à ses employés et à sa clientèle – reflète un profond sentiment d'appartenance et une générosité remarquable envers la communauté.

Son calme, sa grande disponibilité et son souci du détail font de lui une présence rassurante et précieuse. Il prend le temps: le temps d'accueillir, d'expliquer, de guider... et surtout, de transmettre.

Sa patience auprès des visiteurs, particulièrement les jeunes qui découvrent la pêche pour la première fois, ne passe pas inaperçue. Grâce à lui, ces moments deviennent, pour eux, des souvenirs marquants.

Monsieur Lepage fait une réelle différence. Son engagement sincère, sa constance et tout ce qu'il apporte, avec discrétion, ont un impact précieux sur l'ensemble de la communauté.



Marc Boily

Il y a des bénévoles qu'on apprécie... et il y a ceux qui marquent vraiment une équipe.

Marc fait partie de ceux-là.

Au sein de Contact Nature, son implication

pour le comité de pêche blanche va bien au-delà du simple bénévolat. Il est un rassembleur, un pilier, un de ceux qui font que les gens ont envie d'être là. Toujours jovial, souvent farceur, mais surtout profondément humain, il arrive jour après jour avec son sourire, comme d'autres arrivent le matin avec leur café: indispensable.

Peu importe la météo, les situations difficiles ou les défis, il trouve toujours une façon de ramener le positif et de remonter le moral des troupes.

Il est aussi de ceux qui disent les vraies choses, avec transparence, honnêteté et respect. Et ça, ça vaut de l'or. On comprend pourquoi on l'appelle « Monsieur le Maire »... parce qu'il rassemble, il écoute et il fait du bien autour de lui.

Marc fait une réelle différence. Sa présence est précieuse. Merci d'être là, tout simplement, et surtout d'être lui.

ÉQUIPE ADMINISTRATIVE



Marc-André Galbrand
Directeur général



Roxanne Fortin
Directrice des opérations



Marilou Tremblay
Directrice communications
et marketing



Nathan Nduba
Technicien comptable



Zoumana Kaba
Technicien comptable



Suzanne Bolduc
Gestionnaire du service
à la clientèle



Léa Bolduc
Adjointe administrative



Stéphanie Côté
Directrice adjointe marketing
& expérience client



Jenny Vandal
Gestionnaire
de l'écoresponsabilité



Claude Gnaore
Responsable
de la comptabilité



Bertrand Ouellet
Gestionnaire des
infrastructures
et équipements



Frechno Echao
Technicien comptable



Claire Grenon
Chargée de projets
administratifs



Samuel Boucher
Gestionnaire
des opérations

EMPLOYÉS SAISONNIERS PERMANENTS

Équipe service à la clientèle

Anne-Laurie Tremblay
Emy Charbonneau
Audrey Létourneau-Soucy
Marie Cauquil
David Arcand
Francisca Martin
Jean-Rock Michaud

Éloïse Perron
Siméon Crevier
Claire Tanguay
Diane Maquis
Étienne Thibeault
Imelda Prevost

Annabelle Sheehy
Laetitia Gilbert
Étienne Thibeault
Mélina Proulx
Kelly-Ann Guillemette
Aline Perron
Coralie Waltzing Senneville

Équipe terrain et protection

Isabelle Morin
Jonathan Tremblay-Houde
Jessy Cleary Corbin
Emrick Bouchard
Bryan Zoa Mballa
Michaël Champagne

Willy Brahimi
Claude Beauvais
Bob Nadeau
Gilles Lajoie
Maëlle Bonnal

Yoan Guillaume
Félix Milliard
Jean-Victor Fournelle
Émy Charbonneau
Monique Tremblay

Équipe loisirs et plein air

Lauralie Gagné
Delphine Gilbert

Vanessa Shust
Julien Fillion

Amirat Tchassama



PARTENAIRES ET COLLABORATEURS



ACCREDITATIONS ET RECONNAISSANCES



Certifié Biosphère
2025



Catégorie Tourisme
responsable et durable



Entreprise certifiée
carbon neutre



Développement et innovation
aux Prix Excellence
plein air 2025



Bonnes pratiques
environnementales
aux Prix Excellence
plein air 2021



Innovation
en situation de crise
aux Prix Excellence
plein air 2020



Excellence écoresponsable



Écotourisme
(Aventure Écotourisme Québec)



Qualité-Sécurité
(Aventure Écotourisme Québec)



Catégorie Service
Prix Dubuc 2021



Okwari Le Fjord,
Rivière-à-Mars et
Centre plein air Bec-Scie



Niveau 5
Défi Saint-Laurent

CONTACT NATURE

7400, chemin des Chutes
Saguenay (La Baie), QC G7B 3N8
418 697-5458

www.contact-nature.ca